

まえがき

本書は、非営利組織の機能を整理したうえで、非営利法人の制度や取り巻く経営環境について解説するものである。さらに、非営利法人の経営に関わる問題や経営改革の成功事例を紹介する。そのことを通じて、非営利法人がどのような目的や仕組みのもとで社会的な意義を果たし、そして課題を抱えているのかを明らかにする。近年、非営利法人に対する役割が見直され、社会的な期待が高まっている。その背景には、非営利法人が設置する機関のなかには、教育、医療、社会福祉などインフラ機能を持つものがあり、重要な社会的役割を担ってきた実績があるからだ。また、行政や企業では提供できない、非営利法人ならではの社会サービスを提供している実績もある。

一方、非営利法人の経営に関わる実態は、一般にあまり知られていないところがある。その理由として、非営利法人には企業の株主に該当するものがなく、強く経営成績を問われる局面は少なかった事情が考えられる。また、非営利法人のなかには、社会的サービスを提供する関係上、経営成績を測る基準が明確でないものもある。そのため、非営利法人の利害関係者以外の者にとって、非営利法人の経営は強く関心を持たれることはなかった。

しかし近年では、非営利法人の経営に対して関心が払われるようになった。それは、経済生活を営むうえで、非営利法人に関わる機会が増えてきた事情が考えられる。例えば、非営利法人が設置する施設の利用者となることもあろう。また、非営利法人が行う慈善活動に賛同して、個人的に寄付やボランティアなどの支援を行うこともあるだろう。あるいは、非営利法人と他の機関が協働して、何かの事業に取り組む機会があるかもしれない。このように、非営利法人の活動と市民生活との関わりが深くなれば、それだけ非営利法人の経営について関心を持たれるようになる。

以上を背景として、非営利法人の経営について、体系的に分かりやすく説明する書物を出版する意義は高いと考える。また、この分野に関心を持つ方や非

営利組織に従事される方にとって、興味深い書物であると考え。本書の主な読者として、大学生など、これから非営利組織について学ぼうとする方や非営利法人に関心のある方を想定している。

本書の執筆は、大学教員、大学事務職員、公認会計士が担当した。各執筆者は、各専門分野の課題に関わる研究や調査を行ってきた。本書を参考にして、非営利法人の基礎的な知識に加え、この分野における課題についても学んでいただきたい。そのことで、より深く非営利法人を理解する契機となることを望む。

最後に、出版の機会を与えていただいた大学教育出版、特に、編集等で並々ならぬご支援をいただいた佐藤守氏には、心からの感謝とお礼を申し上げます次第です。

2014年7月

編者 岩崎保道

非營利法人經營論

目 次

まえがき	i
第1章 非営利組織の基本的役割と経営	1
1.1 非営利組織の定義と存在理由	2
1.2 非営利組織の分類	5
1.3 非営利組織の経営	7
1.4 非営利組織の歴史的発展	13
1.5 米国における NPO の定義	15
第2章 学校法人の制度と経営	20
2.1 学校法人制度の歴史的経緯	21
2.2 教育法と私立学校法	23
2.3 学校法人の主な収入源	27
2.4 学校法人を取り巻く経営環境	29
2.5 学校法人の経営戦略	31
2.6 学校法人経営の課題点、将来的展望	35
第3章 医療法人の制度と経営	39
3.1 戦後以降の医療システムの構築	40
3.2 医療法人制度	42
3.3 医療法人を取り巻く経営環境	49
3.4 医療法人の財政状況と経営統合	50
3.5 医療法人の経営戦略	52
第4章 社会福祉法人の制度と経営	58
4.1 社会福祉制度の構築	58
4.2 社会福祉法人制度	61
4.3 社会福祉法人を取り巻く経営環境	69
4.4 分野別の社会福祉事業の課題	70
4.5 社会福祉法人の経営戦略	73

4.6	社会福祉法人の合併事例 — 十日町福祉会（新潟県十日町市） —	74
第5章	NPO 法人の制度と経営	78
5.1	NPO 法人制度が生まれた背景	78
5.2	NPO 法人制度	79
5.3	NPO 法人の経営	87
5.4	東日本大震災で果たした NPO 法人の役割	93
第6章	宗教法人の制度と経営	97
6.1	戦後以降の宗務政策	98
6.2	宗教法人制度	99
6.3	宗教法人を取り巻く経営環境と合併、倒産	106
第7章	社団法人及び財団法人の制度と経営	110
7.1	社団法人及び財団法人とは	111
7.2	社団法人及び財団法人の現状	117
7.3	社団法人及び財団法人の組織	118
7.4	公益法人の制度改革	121
7.5	法人の事例	123
7.6	社団法人及び財団法人の課題と将来的展望	125
第8章	独立行政法人の制度と経営	128
8.1	はじめに	128
8.2	独立行政法人制度導入の背景	129
8.3	独立行政法人制度	131
8.4	国立大学法人制度・地方独立行政法人制度	136
8.5	独立行政法人の予算と会計	138
8.6	事例 — 独立行政法人 宇宙航空研究開発機構（JAXA） —	142
8.7	まとめ	143

第9章 非営利法人の会計制度	146
9.1 会計とは	147
9.2 学校法人の会計制度	150
9.3 医療法人の会計制度	152
9.4 社会福祉法人の会計制度	154
9.5 公益法人の会計制度	156
9.6 その他の非営利法人の会計制度	158
9.7 非営利法人会計の今後	160
第10章 非営利活動に関わる事例紹介	164
10.1 フィランソロピー、メセナ	164
10.2 NPO 法人による起業事例 — ソーシャルアントレプレナー（社会起業家）の活動：NPO 法人JAE —	169
執筆者紹介	175

非營利法人經營論

